



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
พ.ศ. 2560 - 2563

คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
วิทยาเขตตรัง

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563) ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้แผนกลยุทธ์คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563) และสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้

คณะผู้จัดทำ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

หน่วยการเงินและบัญชี
งานบริหารและวางแผน
คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

สารบัญ

	หน้า
ประวัติและข้อมูลทั่วไป	1
วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์	2
กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	5
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ด้านการเงิน	6
แหล่งที่มาของเงินและงบประมาณ	7
กลยุทธ์ทางการเงิน	8
กิจกรรม/โครงการรายปี (พ.ศ. 2560-2563)	11

ประวัติและข้อมูลทั่วไป

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง เปิดการเรียนการสอนในหลายสาขาวิชา ได้แก่ สาขาเทคโนโลยีการประมง สาขาวิทยาศาสตร์ทางทะเล สาขาสิ่งแวดล้อม สาขาศึกษาทั่วไป และสาขาเทคโนโลยี ต่อมาสาขาเทคโนโลยี มีความประสงค์ที่จะแยกส่วนงานการศึกษาออกจากคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ชื่อ “ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ” เพื่อการจัดการเรียนการสอนทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อจัดการเรียนการสอน และผลิตนักศึกษา ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ระดับปริญญาและระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีวิศวกรรม ให้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเพื่อรับใช้สังคม ตอบสนองความต้องการบุคลากรในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ทั้งในภาครัฐและเอกชน
2. เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และงานวิจัย ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอนของคณะ สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมทั้งการถ่ายทอดความรู้ที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อบริการทางวิชาชีพทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ และเทคโนโลยีวิศวกรรม แก่ภาครัฐและเอกชน
4. เพื่อเป็นองค์กรที่เป็นแบบอย่างในการอนุรักษ์ สืบสาน สร้างสรรค์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

โครงการจัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (Faculty of Engineering and Technology) ได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบ จากการประชุมสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๔/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๕๗ และให้นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัยในคราวประชุมครั้งที่๕/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๗ ได้มีมติเห็นชอบให้ โครงการจัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง

คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (Faculty of Engineering and Technology) โดยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ในคราวประชุม ครั้งที่ ๑๕๕-๗/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ได้มีมติให้จัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (Faculty of Engineering and Technology) เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

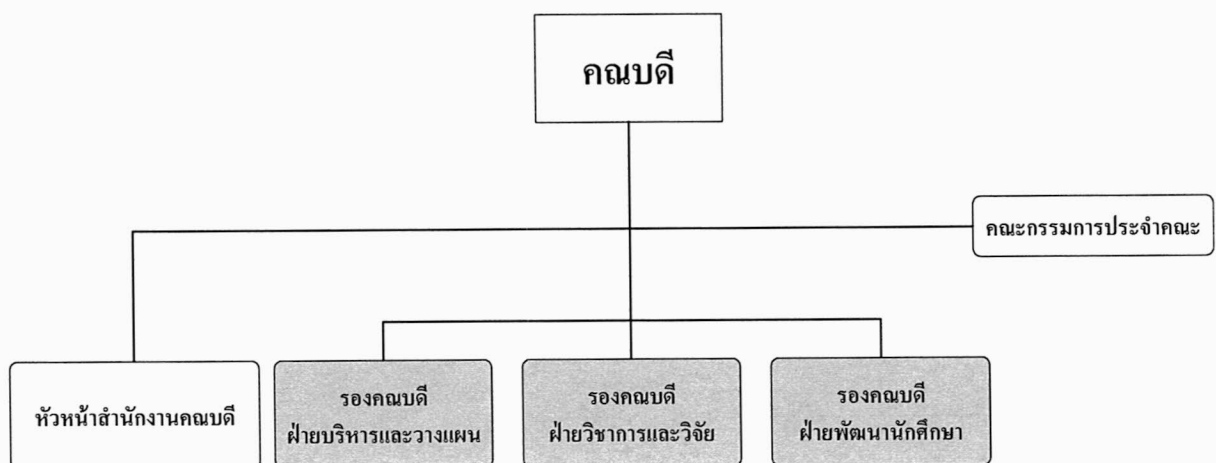
ซึ่งมีการแบ่งส่วนงานภายในเป็นงานสายสนับสนุน (สำนักงานคณบดี) ดังนี้

1. งานบริหารและวางแผน
2. งานวิชาการและวิจัย
3. งานพัฒนานักศึกษา

โครงสร้างหน่วยงาน



โครงสร้างการบริหาร



วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์
คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

ปรัชญาการศึกษา

“สร้างสรรค์สังคม ส่งเสริมปัญญา พัฒนางานวิจัย ใส่ใจเทคโนโลยี”

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นศูนย์กลางในการผลิตบัณฑิตด้านวิศวกรรม พลังงาน สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี โดยเน้นพัฒนา
ด้านวิชาการและเชี่ยวชาญปฏิบัติ พร้อมทั้งสร้างงานวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการของภูมิภาคฝั่งอันดามัน

พันธกิจ (Mission)

1. มุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่เชี่ยวชาญทักษะวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี และมีความสามารถพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงานทั้งในและต่างประเทศ
2. พัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ที่นำไปสู่การแก้ปัญหาและพัฒนาประเทศ
3. บริการทางวิชาการ และเพิ่มองค์ความรู้ทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม
4. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ภูมิปัญญาไทย และสิ่งแวดล้อม

อัตลักษณ์

“บัณฑิตนักปฏิบัติ”

เอกลักษณ์

“เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีทักษะปฏิบัติ”

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

1. มีวินัย ซื่อสัตย์ เสียสละ จิตสาธารณะ และรักดีต่อองค์กร
2. เป็นนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ สู้งาน
3. คิดเป็น ทำเป็น ใช้เป็น
4. มีทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข
5. เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีทักษะการสื่อสารระดับสากล
6. รับผิดชอบต่อตนเองและสังคม
7. สามารถทำงานเป็นทีมได้ ทั้งในบทบาทของผู้นำและผู้ตาม
8. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย และสิ่งแวดล้อม
9. มีสุขภาพสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ

นโยบายสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

1. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
2. นโยบายด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษา
3. นโยบายด้านพัฒนาบุคลากร
4. นโยบายด้านพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมและบริการชุมชน
5. นโยบายด้านพัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
6. นโยบายด้านพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม สู่ตลาดแรงงานทั้งในและต่างประเทศ
2. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา เพื่อสร้างงานวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาประเทศ
3. การถ่ายทอดองค์ความรู้ ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ที่ดีตามความต้องการของสังคม
4. การปลูกจิตสำนึกในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม แก่นักศึกษา และบุคลากร

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. 2560-2563 เพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ภายใต้หลักการดังนี้

1. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 6 (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
2. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบคือ
 - 1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
 - 2) หลักคุณธรรม (Morality)
 - 3) หลักความโปร่งใส (Accountability)
 - 4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
 - 5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
 - 6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณโดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
3. เพื่อให้บริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจน และปฏิบัติได้
4. ส่งเสริมให้บุคลากรใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า
5. เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผลด้านการเงินและงบประมาณ และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ด้านการเงิน

ผลการวิเคราะห์สถานภาพการดำเนินการด้านการเงินของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีพบว่า มีจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ด้านการเงินของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ดังนี้

จุดแข็งทางการเงิน (Strengths)

1. ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการเงินและเข้าใจระบบการบริหารทางการเงิน
2. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบด้านการเงิน
3. มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. มีการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน
5. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่างๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัย กำหนด

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังขาดการวิเคราะห์ และสรุปผลที่ดีเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
2. ขาดการกำหนดทิศทางและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการรายได้ที่เน้นระบบและชัดเจน
3. ขาดการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ระบบข้อมูลไม่สามารถแยกรายละเอียดได้ในบางประเด็น และระบบบัญชี 3 มิติ ยังไม่ได้ใช้งานอย่างเต็มระบบ
5. รายได้จากแหล่งงบประมาณอื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ค่อนข้างน้อย

โอกาส (Opportunities)

1. มีแหล่งงบประมาณชัดเจน
2. นโยบายระดับประเทศส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดี
3. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี มีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น
4. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล

อุปสรรค (Treats)

1. กฎระเบียบทางการเงินเข้มงวด ไม่มีความยืดหยุ่น
2. นโยบายของรัฐเปลี่ยนแปลงบ่อย
3. จากวิกฤตเศรษฐกิจ ทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด
4. บางครั้งระบบเครือข่ายขัดข้อง ทำให้มีปัญหาในการทำงาน

แหล่งที่มาของการเงินและงบประมาณ

คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินการจัดหาทรัพยากรทางการเงินจาก 2 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ดังนี้

1. เงินงบประมาณแผ่นดิน

คณะจะดำเนินการจัดทำคำขอของงบประมาณภายใต้หลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัยกำหนด โดยงบประมาณที่ทำคำขอจะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะ ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ และยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ ตามลำดับ และเมื่อคณะได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยแล้ว คณะจะดำเนินการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณทุกสิ้นไตรมาส ทั้งนี้แผนการใช้จ่ายจะเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจของคณะ นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการจัดหางบประมาณในระบบบัญชี 3 มิติ

2. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

จะเป็นรายรับที่มาจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา ในการจัดสรรงบประมาณดังกล่าว มหาวิทยาลัยจะนำรายงานรายรับต่างๆ ทุกภาคการศึกษามาดำเนินการประเมินผลรายรับเงินรายได้ มาจัดทำประมาณการรายรับเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่คาดว่าจะได้รับทั้งปี แล้วนำมาจัดสรรให้คณะ โดยให้คณะจัดทำรายละเอียดงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร

ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า ระยะ 4 ปี (2560-2563)

แหล่งงบประมาณ	ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)			
	2560	2561	2562	2563
งบประมาณเงินแผ่นดิน	73,053,100	57,748,152	35,298,142	45,000,000
งบประมาณเงินรายได้	22,629,520	7,045,600	7,948,400	8,500,000
รวมทั้งสิ้น	95,682,620	64,793,752	43,246,542	53,500,000

กลยุทธ์ทางการเงินคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

การพัฒนาและบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ : เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงินของคณะให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีระบบติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ

กลยุทธ์ที่ 1 : การบริหารจัดการทางการเงิน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

หลักการ : การบริหารจัดการทางการเงินภายในคณะ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งมีระบบติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ

มาตรการ : 1. กำหนดให้บุคลากรของคณะเบิกจ่ายงบประมาณตามระเบียบการระทรวงการคลัง ระเบียบพัสดุ ระบบกรมบัญชีกลาง ระเบียบและประกาศของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย อย่างเคร่งครัด

2. กำหนดให้มีการจัดทำแผนการจ่ายงบประมาณของคณะ

3. กำหนดให้เจ้าหน้าที่การเงินรายงานการเบิกจ่ายเงินทุกรายไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการประจำปี

กิจกรรม/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของคณะ	2560-2563	หน่วยการเงินและบัญชี/หน่วยนโยบายและวางแผน
2. จัดทำแผนในการจัดซื้อจัดหาตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยและงบประมาณเงินรายได้ของคณะทุกปี	2560-2563	หน่วยพัสดุ/หน่วยการเงินและบัญชี
3. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน รวมทั้งรายงานต่อที่ประชุมคณะเป็นรายไตรมาส	2560-2563	หน่วยการเงินและบัญชี

กลยุทธ์ที่ 2 : ปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน และพัสดุ

หลักการ : ถ่ายทอดองค์ความรู้ในระบบจัดซื้อจัดจ้างและลดขั้นตอนการเบิกจ่าย เพื่อให้ระบบบริหารทางการเงินมีความคล่องตัว การดำเนินโครงการต่างๆ เสร็จสิ้นทันกำหนดเวลา

มาตรการ : 1. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานด้านการเงินและพัสดุ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบและระบบที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. แจกเวียนวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการเงินและพัสดุที่ถูกต้องตรงตามระเบียบให้แก่บุคลากร เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น

แผนปฏิบัติการประจำปี

กิจกรรม/โครงการ	ปีเพื่อดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. จัดส่งบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการเงินและพัสดุ เข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเกือบทุกปี	2560-2563	หน่วยการเงินและบัญชี
2. จัดทำแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อแจ้งเวียนให้บุคลากรทราบและถือปฏิบัติ	2560-2563	หน่วยการเงินและบัญชี/หน่วยพัสดุ

กลยุทธ์ที่ 3 : ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

หลักการ : ดำเนินการติดตามรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

มาตรการ : 1. ติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และกำหนดมาตรการเพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเห็นถึงความสำคัญ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

2. พัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ

แผนปฏิบัติการประจำปี

กิจกรรม/โครงการ	ปีเพื่อดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. มีการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	2560-2563	หน่วยนโยบายและวางแผน/ หน่วยการเงินและบัญชี
2. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง	2560-2563	คณบดีและผู้บริหาร

การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

1. แผนปฏิบัติงานประจำปี (แผนงานโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ)
2. รายงานสรุปการเบิกจ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

กิจกรรม/โครงการรายปี
(พ.ศ.2560-2563)

กิจกรรม / โครงการรายปี (พ.ศ.2560 - 2563)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาการศึกษาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี มุ่งสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพคุณธรรม จริยธรรม สู่ตลาดแรงงานทั้งในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ : บัณฑิตด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดแรงงาน

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 1 ด้านพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน, นโยบายที่ 2 ด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษา												
1. พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการและทักษะวิชาชีพ พร้อมเข้าสู่งาน	1. พัฒนาความรู้ความสามารถด้านวิชาการ และทักษะวิชาชีพให้นักศึกษารู้จริง ปฏิบัติได้ และเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	แผนงาน 1. พัฒนาความรู้ความสามารถทางด้านวิชาการและทักษะวิชาชีพ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า 2. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านวิศวกรรมสารสนเทศและการสื่อสาร 3. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านเทคโนโลยีมัลติมีเดีย 5. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 6. โครงการฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ 7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมตัวสอบใบรับรองความสามารถด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 2 (Pre CCNA Work Shop 2nd)	จำนวนศ.ร่วมโครงการ	40	40	40	40	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาวิศวกรรม
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	30	30	30	30	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาวิศวกรรม	
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	60	60	60	60	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาเทคโนโลยี	
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	60	60	60	60	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาเทคโนโลยี	
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	30	30	30	30	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาเทคโนโลยี	
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	30	30	30	30	0.06	0.06	0.06	0.06	สาขาเทคโนโลยี	
		จำนวนศ.ร่วมโครงการ	20	20	20	20	0.07	0.07	0.07	0.07	สาขาเทคโนโลยี	
	2. พัฒนาระบบ และกลไกในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพนักศึกษา	แผนงาน 1. การเพิ่มศักยภาพนักศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการส่งเสริมการสืบค้นและใช้ข้อมูลทางวิชาการจากระบบสารสนเทศ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	80	80	80	80	0.03	0.03	0.03	0.03	งานวิชาการและวิจัย
2. สร้างความพร้อมและส่งเสริมให้นักศึกษาจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ	1. พัฒนาระบบและกลไกด้านกิจการนักศึกษา	แผนงาน 1. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกิจกรรมนักศึกษา กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหารสโมสรนักศึกษา 2. โครงการเปิดโลกกิจกรรม 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความรู้และทักษะการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วม	-	-	75	75	-	-	0.015	0.015	งานพัฒนานักศึกษา
		จำนวนผลงานกิจกรรมนักศึกษา	-	-	25	25	-	-	0.04	0.04	0.04	งานพัฒนานักศึกษา
		จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	-	40	40	40	-	0.03	0.03	0.03	0.03	งานวิชาการและวิจัย
		แผนงาน 2. จัดตั้งสมาคมศิษย์เก่าและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักศึกษาปัจจุบันและศิษย์เก่า กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการศิษย์เก่าชวนวิชาการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	50	50	50	50	0.05	0.05	0.05	0.05	งานพัฒนานักศึกษา
3. พัฒนาศักยภาพนักศึกษาให้สอดคล้องกับคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย	1. จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	แผนงาน 1. จัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมแก่นักศึกษา กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการค่ายคุณธรรม จริยธรรม สำหรับนักศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม	50	50	50	50	0.055	0.055	0.055	0.055	งานพัฒนานักศึกษา
		2. จัดกิจกรรมกีฬา หรือการส่งเสริมสุขภาพกาย สุขภาพจิต กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ 11 2. โครงการสานสัมพันธ์วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	120	120	120	120	0.5	0.5	0.5	0.5	งานพัฒนานักศึกษา
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	200	200	200	200	0.12	0.12	0.12	0.12	งานพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 1 ด้านพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน,นโยบายที่ 2 ด้านพัฒนาคุณภาพนักศึกษา												
		3. จัดนิทรรศการทางนวัตกรรมและเทคโนโลยี <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. โครงการสัปดาห์วิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี 4. จัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะการใช้ภาษา และการสื่อสารระดับสากล <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. โครงการการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 5. จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมสัมพันธ์ ทั้งในและต่างประเทศ <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. โครงการลานวัฒนธรรม 2. โครงการทำบุญงานประเพณีเดือนสิบ 3. โครงการหล่อเทียนและถวายเทียนเข้าพรรษา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	150	150	150	150	0.3	0.3	0.3	0.3	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	30	30	30	30	0.15	0.15	0.15	0.15	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนกิจกรรม	-	-	1	1	-	-	0.1	0.1	งานพัฒนานักศึกษา
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20	20	20	20	-	-	-	-	งานพัฒนานักศึกษา
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100	100	100	100	0.01	0.01	0.01	0.01	งานพัฒนานักศึกษา

กิจกรรม / โครงการรายปี (พ.ศ.2560 - 2563)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรทางด้านการศึกษา เพื่อสร้างงานวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ : อาจารย์และบุคลากร มีคุณภาพและศักยภาพทางด้านการเรียนการสอน และงานวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภา ; นโยบายที่ 3 ด้านพัฒนาบุคลากร, นโยบายที่ 6 ด้านพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพ												
1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	1. เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณวุฒิสูงขึ้น	แผนงาน 1. จัดทำแผนพัฒนาคุณวุฒิบุคลากร และดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง กิจกรรม / โครงการ 1. จัดแผนการศึกษาต่อของบุคลากร 2. สร้างแรงจูงใจและความพร้อมในการศึกษาต่อ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการศึกษาต่อ	แผนการศึกษาต่อของบุคลากร	1	1	1	1	-	-	-	-	งานบริหารและวางแผน
		จำนวนบุคลากรได้รับการอบรมอย่างน้อย คน/ปี	-	1	1	1	-	0.1	0.1	0.1	งานบริหารและวางแผน	
	2. เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรให้มีตำแหน่งวิชาการสูงขึ้น	แผนงาน 1. สร้างแรงจูงใจและความพร้อมในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมทางวิชาการเชิงปฏิบัติการ"การเขียนผลงานทางวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ ทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20	20	20	20	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย
2. พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาการวิชาชีพ ตามสายงานอย่างต่อเนื่อง	1. พัฒนาอาจารย์ให้เป็นผู้สอนมีอาชีพ และมีคุณลักษณะส่วนบุคคลที่ดี	แผนงาน 1. เพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาการแก่อาจารย์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาชีพสำหรับบุคลากร 2. โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการวิจัยสำหรับบุคลากร	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20	20	20	20	0.15	0.15	0.15	0.15	งานวิชาการและวิจัย
		จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	15	15	15	15	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย	

กิจกรรม / โครงการรายปี (พ.ศ.2560 - 2563)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การถ่ายทอดองค์ความรู้ และวิจัยทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ตามความต้องการของสังคม

เป้าประสงค์ : งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม สามารถถ่ายทอดสู่การผลิต การบริการและสร้างมูลค่าเพิ่ม

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 4 ด้านพัฒนาคุณภาพงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม และนวัตกรรมและบริการชุมชน												
1.สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก และสร้างความพร้อม ความเข้มแข็งด้านการวิจัย	1. พัฒนาความพร้อม ความเข้มแข็ง ด้านการวิจัย	แผนงาน 1. จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการจัดตั้งหน่วยวิจัย 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย กับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการการสร้างเครือข่ายการวิจัยด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	จำนวนหน่วยวิจัยเฉพาะทางต่อปี	-	-	-	1	-	-	-	0.2	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	50	50	50	50	0.1	0.1	0.1	0.1	งานวิชาการและวิจัย
2.ส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานงานวิจัยทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมทั้งระดับท้องถิ่น และระดับชาติ	1. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและคุณภาพงานวิจัย	1. เพิ่มจำนวนนักวิจัยหน้าใหม่ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีสำหรับนักวิจัยหน้าใหม่ 2. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมสู่ชุมชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนด้านวิชาการ 2. โครงการเทคนิคการนำผลงานวิจัยด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการใช้ประโยชน์ 3. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติและส่งเสริมการสร้างทรัพย์สินทางปัญญาจากการวิจัย กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการประชุมวิชาการเครือข่ายอุดมศึกษาจังหวัดตรัง ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	จำนวนนักวิจัยหน้าใหม่	20	20	20	20	0.06	0.06	0.06	0.06	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนหน่วยงาน	1	1	1	1	0.03	0.03	0.03	0.03	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	30	30	30	30	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100	100	100	100	0.15	0.15	0.15	0.15	งานวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ	
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563		
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 4 ด้านพัฒนาคุณภาพงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม และนวัตกรรมและบริการชุมชน													
	2.จัดกิจกรรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ตาม ความต้องการของชุมชน	แผนงาน 1. จัดทำโครงการให้ความรู้ด้านต่างๆ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการค่ายราชมงคลคอมแค้มป์สำหรับนักเรียนจังหวัดตรัง 2. โครงการอบรมด้านมีลติมีเดีย 2. จัดทำโครงการ ตอบสนองความต้องการของชุมชน กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมทางด้านพื้นฐานช่าง 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาสื่อแอนิเมชั่น 2 มิติ สำหรับการจัดการการเรียนการสอน สำหรับครูในเขตพื้นที่ ตำบลบ่อหิน 3. โครงการอบรมการซ่อมบำรุงไฟฟ้าให้ชุมชน 4. โครงการการใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมการขายให้กับผลิตภัณฑ์ชุมชน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	- 30 10 20 10 20	- 30 30 20 10 20	- 30 30 20 10 20	65 30 30 20 10 20	- 0.02 0.05 0.033 0.05 0.05	- 0.02 0.05 0.033 0.05 0.05	- 0.02 0.05 0.033 0.05 0.05	0.1 0.02 0.05 0.033 0.05 0.05	สาขาเทคโนโลยี สาขาเทคโนโลยี สาขาวิศวกรรม สาขาเทคโนโลยี สาขาเทคโนโลยี สาขาเทคโนโลยี	

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 3 ด้านพัฒนาบุคลากร, นโยบายที่ 6 ด้านพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพ												
		2. สร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะทางแก่อาจารย์ผู้สอนเป็นรายบุคคล กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการฝึกอบรมเพื่อความเชี่ยวชาญทางเทคโนโลยีสำหรับอาจารย์ 2. โครงการสนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ ในสาขาที่สนใจ 3. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านเทคนิคการสอน การประเมินผล และด้านวิชาชีพครู กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมเทคนิคการสอนและการวัดผลในระดับอุดมศึกษา 4. พัฒนาความสัมพันธ์ของบุคลากร กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทีมงาน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	-	1	1	1	-	0.06	0.06	0.06	งานวิชาการและวิจัย
		จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	-	15	15	15	-	0.04	0.04	0.04	งานวิชาการและวิจัย	
		จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	25	25	25	25	0.12	0.12	0.12	0.12	งานวิชาการและวิจัย	
		ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการอย่างน้อย/ปี	-	80	80	80	-	0.15	0.15	0.15	งานบริหารและวางแผน	
	2. ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับได้รับการฝึกอบรมตามงานของตนเองอย่างต่อเนื่อง	แผนงาน 1. โครงการฝึกอบรมเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่ง กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมบุคลากรสายสนับสนุน 2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ของบุคลากรระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสถาบัน กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากร	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการอย่าง	-	80	80	80	-	0.1	0.1	0.1	งานบริหารและวางแผน
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมอบรม/ปี	-	1	1	1	-	0.05	0.05	0.05	งานบริหารและวางแผน	
3. พัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนการสอน	1. ปรับปรุงกระบวนการได้มาซึ่งนักศึกษาใหม่ที่มีคุณภาพ	แผนงาน 1. ปรับปรุงกระบวนการแนะแนว และคัดเลือกนักศึกษา กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการค่ายฝึกทักษะเชิงปฏิบัติทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	-	100	100	100	0.15	0.15	0.15	0.15	งานพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 3 ด้านพัฒนานุเคราะห์, นโยบายที่ 6 ด้านพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพ												
	2.พัฒนาศักยภาพนักศึกษาใหม่	แผนงาน 1. เพิ่มความรู้ความสามารถพื้นฐานแก่นักศึกษาใหม่ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการปรับความรู้พื้นฐานวิชาการคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	70	70	70	70	0.1	0.1	0.1	0.1	งานวิชาการและวิจัย
	3.ส่งเสริมหลักสูตรสหกิจศึกษาและจัดระบบการเรียนการสอนให้มีภาคปฏิบัติในองค์กรผู้ใช้	แผนงาน 1. การพัฒนาระบบสหกิจศึกษาให้มีความเข้มแข็ง กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมค่ายสหกิจศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	80	80	80	80	0.1	0.1	0.1	0.1	งานวิชาการและวิจัย
	4.ส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อเรียนการสอน	แผนงาน 1. การจัดทำโครงการวิจัยในชั้นเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอบรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการทำวิจัยในชั้นเรียน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	-	-	20	20	0.04	0.04	0.04	0.04	งานวิชาการและวิจัย
	5.พัฒนาหลักสูตรที่เป็นจุดแข็งให้มีความเป็นเลิศ	แผนงาน 1. การพัฒนาคุณภาพหลักสูตร กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี 2. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐาน TQF	จำนวนหลักสูตร ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	- -	2 80	2 80	- 80	- -	0.17 0.1	0.17 0.1	0.17 0.1	งานวิชาการและวิจัย งานวิชาการและวิจัย
4. สนับสนุนและส่งเสริม การบริหารจัดการและประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	1. ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ให้มีคุณวุฒิสูงขึ้น	แผนงาน 1. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติงานประจำปีและแผนกลยุทธ์ กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิบัติงานของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	25	25	25	25	0.17	0.17	0.17	0.17	งานบริหารและวางแผน

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภา ; นโยบายที่ 3 ด้านพัฒนาบุคลากร, นโยบายที่ 6 ด้านพัฒนาการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพ												
		2. นำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	-	80	80	80	-	-	-	-	งานบริหารและวางแผน
	2. พัฒนาบุคลากรให้ตระหนักและเห็นความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา	<u>แผนงาน</u> <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. จัดกิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในองค์กร <u>แผนงาน</u> 1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกันคุณภาพการศึกษา <u>กิจกรรม / โครงการ</u> 1. โครงการพัฒนาความรู้ด้านประกันคุณภาพสำหรับบุคลากร 2. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน 3. โครงการอบรมให้ความรู้เกณฑ์การตรวจประเมิน 5 ส+ (5S plus) สุ่มมาตรฐาน 7 ส 4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	-	20	20	20	0.05	0.05	0.05	0.05	สาขาเทคโนโลยี
			ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	80	80	80	80	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย
			ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	80	80	80	80	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย
			ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	80	80	80	80	0.02	0.02	0.02	0.02	งานวิชาการและวิจัย
			ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม	80	80	80	80	0.05	0.05	0.05	0.05	งานวิชาการและวิจัย

กิจกรรม / โครงการรายปี (พ.ศ.2560 - 2563)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การปลูกจิตสำนึกในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม แก่นักศึกษาและบุคลากร

เป้าประสงค์ : นักศึกษาและบุคลากรมีจิตสำนึกในการทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน กิจกรรม / โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด กิจกรรมประจำปี				งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563	
นโยบายสภาฯ ; นโยบายที่ 5 ด้านพัฒนาทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม												
1.สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศาสนา สืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่ภูมิปัญญา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	1. การทำนุบำรุงศาสนา และการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	แผนงาน 1. จัดโครงการสืบสานประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและเผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการสืบสานการและอนุรักษ์การทำนุบำรุงภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้ 2. โครงการ มทร. ร่วมใจทอดกฐินสามัคคี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	50	50	50	50	0.05	0.05	0.05	0.05	สาขาเทคโนโลยี
			จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100	100	100	100	0.01	0.01	0.01	0.01	งานพัฒนานักศึกษา
2. การปลูกจิตสำนึกและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม		แผนงาน 1. จัดโครงการการปลูกจิตสำนึกและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม กิจกรรม / โครงการ 1. โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมสามัคคีที่ 2. โครงการสร้างสิ่งประดิษฐ์จากขยะอิเล็กทรอนิกส์ 3. โครงการปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและปลูกจิตสาธารณะใน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	60	60	60	60	0.05	0.05	0.05	0.05	งานพัฒนานักศึกษา
			จำนวนสิ่งประดิษฐ์	1	1	1	1	0.05	0.05	0.05	0.05	งานพัฒนานักศึกษา
			จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม	60	60	60	60	0.05	0.05	0.05	0.05	งานพัฒนานักศึกษา